

# **Ogólna Informacja na temat funkcjonowania SPZOZ**

**„Przychodnia” w Sycowie**

**w 2025 roku oraz w 2026 roku**

**wraz z założeniami ekonomiczno - finansowymi na 3 lata.**

# 1. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA ZAKŁADU

## 1.1 Informacje ogólne

Podstawą prawną działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej „Przychodnia” w Sycowie jest:

- ustawa o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011 r. (tekst jednolity Dz.U. z 2026r. ,poz.156) z póź.zm.
- ustawa o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r.(tekst jednolity Dz.U. z 2023 r.poz.120) z późniejszymi zmianami
- decyzja wojewody dolnośląskiego o wpisie do rejestru zakładów opieki zdrowotnej 3)
- postanowienie Sądu Rejestrowego dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sadowego o wpisie do rejestru stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji i publicznych zakładów opieki społecznej pod numerem 0000179370
- statut SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie przyjęty uchwałą Rady Miasta i Gminy w Sycowie.

SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie realizuje swoje zadania w oparciu o zawarte umowy z:

- Narodowym Funduszem Zdrowia Oddział Wojewódzki we Wrocławiu na świadczenia medyczne w zakresie:
  - podstawowej opieki zdrowotnej
  - ambulatoryjnej opieki specjalistycznej
  - świadczeń stomatologicznych oraz ortodontycznych
  - leczenia psychiatrycznego
  - higieny szkolnej
  - medycyna pracy
- Niepublicznymi i Publicznymi zakładami opieki zdrowotnej w zakresie analityki, rentgenodiagnostyki, ultrasonografii, konsultacji specjalistycznych
- podmiotami gospodarczymi w zakresie badań profilaktycznych

Zgodnie z ustawą o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011 r. (tekst jed. Dz.U. Nr 2022, poz. 633,z póź. zm.) podstawą gospodarki samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest plan finansowy, ustalony przez kierownika zakładu i zaopiniowany przez radę społeczną.

Do zadań zakładu należy udzielanie ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych, a w szczególności:

- udzielanie indywidualnych, specjalistycznych i konsultacyjnych świadczeń zdrowotnych
- wykonywanie badań diagnostycznych np. USG, EKG, badania analityczne, badanie słuchu, badanie wzroku, spirometria, audiometria
- prowadzenie działań z zakresu promocji zdrowia
- prowadzenie kształcenia osób wykonujących zawód medyczny
- prowadzenie prac związanych ze statystyką medyczną
- prowadzenie badań i terapii psychologicznej
- wykonywanie szczepień i prowadzenie innych działań zapobiegawczych
- wykonywanie innych zadań wynikających z odrębnych przepisów i zleconych przez organ założycielski.

Konsultacje specjalistyczne oraz badania diagnostyczne wykonywane są i będą:

- nieodpłatnie na podstawie skierowania lub zlecenia wydanego przez lekarza ubezpieczenia zdrowotnego, w przypadkach nagłych i zagrażających życiu oraz bez skierowań następujące poradny: psychiatryczne, okulistyczne, dermatologiczne, ginekologiczne, POZ i stomatologiczne realizując podpisane umowy kontraktowe
- odpłatnie pacjentom nieubezpieczonym bez skierowania lub ze skierowaniem zakładu opieki zdrowotnej, który nie podpisał stosownych umów.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Przychodnia” w Sycowie mieści się w budynku przy ul. Wrocławskiej 2 w Sycowie.

W skład Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej „Przychodnia” w Sycowie wchodzi Wiejski Ośrodek Zdrowia w Stradomi Wierchniej oraz następujące poradnie:

Lp.	Nazwa Poradni	Adres
1	Poradnia ogólna- POZ	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2
2	Poradnia Dziecięca	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2
3	Poradnia Dermatologiczna	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2
4	Poradnia Okulistyczna	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2
5	Poradnia Medycyny Pracy	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2
6	Poradnia Reumatologiczna	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2
7	Poradnia Stomatologiczna i ortodontyczna	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2
8	Poradnia Ginekologiczna	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2
9	Poradnia Psychiatryczna	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2
10	Poradnia Neurologiczna	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2
11	Gabinet Zabiegowy	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2
12	Punkt Szczepień	56-500 Syców, ul. Wrocławska 2

**W ramach podstawowej opieki medycznej udzielane były i są świadczenia przez lekarzy i pielęgniarki podstawowej opieki zdrowotnej dla mieszkańców miasta i gminy Syców, osób z ościennych gmin pozostających na aktywnych listach lekarzy i pielęgniarek oraz obcokrajowcom.** W ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej udzielane były i są świadczenia medyczne przez lekarzy specjalistów w poradniach: ginekologiczno-położniczej, dermatologicznej, okulistycznej, psychiatrycznej, reumatologicznej i neurologicznej dla wszystkich pacjentów posiadających ważne ubezpieczenie oraz w oparciu o aktualne skierowanie do poradni specjalistycznej, niezależnie od miejsca zamieszkania. W ramach działalności poradni stomatologicznych i ortodontycznej udzielane były świadczenia dla wszystkich pacjentów posiadających ważne ubezpieczenie zdrowotne, bez skierowania. Odpłatne usługi medyczne dla pacjentów prowadziła poradnia medycyny pracy jak również gabinety prywatne wynajmujące pomieszczenia w przychodni, to jest poradnia: okulistyczna, laryngologiczna, protetyka słuchu, urologiczna, endokrynologiczna, stomatologiczna, rehabilitacyjna, logopedyczna oraz pedagogiczna. Oprócz w/w porad wykonywane są badania laboratoryjne, badania rentgenowskie, badania ultrasonograficzne, badania elektrokardiograficzne, badania kardiograficzne płodu, spirometria, audiometria.

Analizując ilość udzielonych porad medycznych w 2025 r. do poprzednich okresów należy stwierdzić, że ilość wykonywanych porad jest porównywalna w stosunku do ubiegłego roku. SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie ma zadeklarowanych ponad 13 789 pacjentów i jest to kolejny wzrost w stosunku do 2024 roku.

W roku 2025 udzielono 82 030 porad w tym : POZ - 63 238 ,STM -5 200 , AOS – 10 607 , PSY -2114 , Medycyna Pracy – 871 .

Analogicznie, jak w latach poprzednich, prowadzone były obowiązkowe szczepienia dla dzieci, wynikające z kalendarza szczepień w siedzibie jednostki. Dodatkowo dalej były realizowane szczepienia odpłatne dla dorosłych i dzieci oraz bezpłatne szczepienia na COVID. W roku 2025 prowadzono szczepienia na HPV w ramach programu ministerialnego.

Rok 2025 to rok kolejnych inwestycji w Przychodni oraz realizacja nowych programów zdrowotnych.

W celu zwiększenia bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców przychodnia kontynuowała szereg programów medycznych oraz rozpoczęto nowe:

1. Szczepienia przeciwko grypie i Covid.
2. Profilaktyka chorób układu krążenia.
3. Program „Moje zdrowie”.

4. Budżet powierzony.
5. Pobieranie materiałów z szyjki macicy do przesiewowego badania (cytologia płynna LBC).
6. Szczepienia ochronne przeciwko wirusowi brodawczaka ludzkiego dla dziewczynek i chłopców.
7. Program profilaktyki gruźlicy.
8. Elektroniczny system medycyny szkolnej - badanie otyłości dzieci szkolnych.
9. Test antygenowy w kierunku: SARS-CoV-2/GRYPY A+B/RSV.
10. Badania słuchu audiometrem u dzieci 6 letnich.

Innymi ważnymi programami które ułatwiają dostępność pacjentom do przychodni, pracę personelowi medycznemu oraz kontakt pacjentom z przychodnią to:

1. Opieka koordynowana.
2. Wdrażanie e-usług w placówce poz.
3. Telefoniczne zamawianie recept oraz przypominanie o wizytach u specjalisty.

W ramach poprawy warunków pracy personelu medycznego wyposażone część gabinetów lekarskich w nowe meble medyczne, dostosowano stronę internetową dla osób ze szczególnymi potrzebami, zakupiono zestawy komputerowe oraz programy do cyberbezpieczeństwa.

W celu poprawy jakości usług medycznych w ramach programu FENIKS zakupiono sprzęt medyczny: aparat Finecare Plus służący do szybkiego badania infekcji u dzieci i dorosłych, dermatoskop, autorefraktometr, bilirubinometr, EKG, spirometry, ciśnieniomierze, stetoskopy glukometry, nebulizator, oczyszczacze powietrza, wagi dla osób niepełnosprawnych, fotel ginekologiczny, wagi medyczne ze wzrostomierzem i wagi niemowlęce oraz wagi z pomiarem masy ciała i wyliczeniem BMI, oraz zainstalowano i wdrożono dodatkowego bota głosowego w celu telefonicznego zamawiania leków stałych na recepty oraz przypominanie pacjentom o wizytach umówionych do specjalisty, jak i na badania USG, oraz lodówkę do szczepionek z monitoringiem temperatury.

W celu zwiększenie bezpieczeństwa informatycznego doposażono przychodnię w nowe zestawy komputerowe, laptopy, tablety, UPS oraz serwery.

Wszystkie te programy realizowany były z myślą o pacjentach, aby umożliwić im łatwiejszy kontakt i dostęp do pracowników medycznych oraz lepszą jakość usług medycznych.

Społeczeństwo w gminie Syców jak i w całym kraju starzeje się i ma zwiększone zapotrzebowanie na usługi służby zdrowia, a nie jest proste zwłaszcza dla osób starszych.

Osoby starsze mają problem z przybyciem do przychodni na wizytę lekarską, na badania, a zwłaszcza z dotarciem do poradni specjalistycznych, które w większości znajdują się poza naszą gminą.

Przychodnia nie posiada własnego transportu do przewozu pacjentów i nie ma prawnych możliwości aby świadczyć taki transport.

Karetka przewozowa wykonuje takie usługi dla przychodni tylko w szczególnych przypadkach zgodnych z przepisami prawa.

Innym ważnym problem na który zwracają uwagę pielęgniarki środowiskowe jest izolacja osób starszych od otoczenia, ich samotność, brak kontaktu z drugą osobą, czy brak opieki.

W celu przeciwdziałania takim sytuacją należy szukać programów które umożliwią powstanie dziennych domów pobytu, klubów seniora czy domów opieki.

W ramach poprawy warunków pracy wyremontowano pomieszczenia na szatnię dla personelu, dostosowano stronę internetową dla osób ze szczególnymi potrzebami, zakupiono zestawy komputerowe oraz programy do cyberbezpieczeństwa.

Wszystkie te programy realizowane były z myślą o pacjencie, aby umożliwić mu łatwiejszy kontakt, dostęp do pracowników medycznych oraz lepszą jakość usług medycznych.

W celu zabezpieczenia budynku przed zalaniem wyremontowano dach przychodni.

**Ogromnym zagrożeniem dla Przychodni, a zwłaszcza dla Pacjentów, może być dostępność w następnych latach do lekarza rodzinnego, specjalistów oraz pielęgniarek ze względu na wiek pracowników, a brak młodych na rynku pracy.**

Warunkiem koniecznym dla dalszego systematycznego rozwoju placówki, jest stałe inwestowanie umożliwiające odtwarzanie istniejącego potencjału i stworzenie nowej, szerszej i konkurencyjnej oferty dla pacjentów. Realizując założony plan systematycznego podnoszenia komfortu obsługi pacjentów prowadzone są inwestycje w zakresie klimatyzacji pomieszczeń, zakupując i montując niezbędny sprzęt oraz instalując system monitorowania .

Zadania zakładu były realizowane w większości z własnych środków samodzielnie wypracowanych.

Wszelkie inwestycje, kierowane są z dbałością o finanse publiczne i przyjętą strategią rozwoju placówki, zmierzającej do poszerzenia oferty świadczeń medycznych kontraktowanych przez NFZ i ułatwieniem dostępu do świadczeń specjalistycznych dla pacjentów. W minionym roku ponownie kilkakrotnie podejmowano działania zmierzające do poszerzenia zakresu kontraktowanych usług, o nowe poradnie specjalistyczne. Niestety, Narodowy Fundusz

Zdrowia nie przeprowadził postępowania tylko aneksował umowy z placówkami, które dotąd świadczyły tego typu usługi.

Należy podkreślić, że dzięki wspólnemu wysiłkowi zespołu, który realizuje przyjęte zadania placówki, nie tylko przychody są na dobrym poziomie, ale oferuje się swoim klientom coraz lepszą jakościowo gamę usług.

W roku 2026 będziemy kontynuowali unowocześnianie placówki dzięki programowi FENIKS i otrzymaniu dotacji w wysokości 600 tys. zł.

W 2026 roku Przychodnia będzie się starała o ośrodki finansowe z programu dostępność plus dla AOS.

Organem sprawującym nadzór nad działalnością SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie jest Miasto i Gmina Syców.

Do reprezentowania Jednostki oraz składania oświadczeń woli w zakresie praw i obowiązków majątkowych i niemajątkowych oraz podpisywania umów i pism w imieniu Jednostki uprawniony jest Kierownik Jednostki.

## **1.2 Majątek**

Wartość środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych jakimi dysponuje SP ZOZ „Przychodnia” w Sycowie na dzień 31.12.2025 r. wynosiła 7.095.898,99 zł. Umorzenie tego majątku wynosi 5.470.482,90 zł.

Przyjęta przez SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie strategia działania w zakresie modernizacji i remontów pomieszczeń służących świadczeniu usług medycznych, ukierunkowana była i jest na spełnienie obowiązujących w tym zakresie warunków sanitarno-technicznych obiektów służby zdrowia, a określonych Programem dostosowawczym do nowych wymogów rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 2 lutego 2011 r. (Dz. U. Nr 31 poz. 158 z późn. zm.) w sprawie wymagań jakim powinny odpowiadać pod względem fachowym i sanitarnym pomieszczenia i urzędzenia zakładu opieki zdrowotnej oraz zaleceń Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego, których realizację będziemy kontynuować w 2026 roku. Konieczne są również dalsze działania mające na celu odtwarzanie zwłaszcza sprzętu, aparatury medycznej wymagających obecnie częstych napraw, niezbędnych do wykonania zadań wynikających z kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia i innych umów na świadczenia medyczne dla zapewnienia prawidłowego funkcjonowania zakładu. Konieczne jest również uzupełnianie i aktualizacja oprogramowania komputerowego niezbędnego do prawidłowego funkcjonowania przychodni.

## 2. ILOŚĆ I WARTOŚĆ WYKONANYCH I PLANOWANYCH DO WYKONANIA USŁUG MEDYCZNYCH

W 2025 roku, jak również w 2026 roku, Narodowy Fundusz Zdrowia aneksował i aneksuje zawarte umowy na świadczenia medyczne.

Ilość i wartość świadczeń zdrowotnych zakontraktowanych z Narodowym Funduszem Zdrowia prezentuje poniższa tabela:

L.p.	Źródła dochodów	Wykonanie w 2025 roku w zł	Plan na 2026 rok w zł
1	2	3	4
<b>1</b>	<b>NFZ - POZ</b>	<b>8 337 420,22</b>	<b>8 292 000,00</b>
	Por. ogólna, Poradnia dziecięca, pielęgniarki i położne środowiskowe	7 945 638,53	7 900 000,00
	higiena szkolna	369 939,98	366 000,00
	szczepienia Covid, HPV	21 841,71	26 000,00
<b>2</b>	<b>NFZ - stomatologia</b>	<b>932 730,29</b>	<b>917 696,04</b>
	stomatologia	497 417,70	454 683,90
	ortodoncja	435 312,59	463 012,14
<b>3</b>	<b>NFZ-specjalistyka</b>	<b>1 496 974,45</b>	<b>1 536 330,94</b>
	dermatologia	340 784,20	341 169,92
	ginekologia i położnictwo	397 287,11	413 705,98
	okulistyka	308 439,88	321 120,80
	neurologia	257 952,98	287 534,52
	reumatologia	192 510,28	172 799,72
<b>4</b>	<b>NFZ-psychiatria</b>	<b>259 053,88</b>	<b>225 697,50</b>
	<b>Razem NFZ</b>	<b>11 026 178,84</b>	<b>10 971 724,48</b>

Biorąc pod uwagę zapotrzebowanie na świadczenia w roku ubiegłym ogólna suma kontraktów na rok 2026 nie pokrywa wykonania z roku poprzedniego.

Porównując kontrakty otrzymane do roku ubiegłego, to ogólna suma kontraktów na rok 2026 jest mniejsza, jak w roku ubiegłym. Wykonanie za 2025 rok uwzględnia sfinansowanie przez NFZ świadczeń wykonanych ponad limit.

SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie, posiadając odpowiednie warunki stara się zwiększać ilość udzielanych porad, chociaż NFZ nie płaci w całości za świadczenia wykonane ponad limit.

Dla świadczeń udzielanych pacjentom w ramach umów z NFZ, SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie nie miała i nie ma szans wykorzystać swojego potencjału i zapewnić odpowiedniej dostępności do świadczeń. SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie, stara się usprawnić proces diagnozowania pacjentów, aby maksymalnie skrócić czas potrzebny do postawienia rozpoznania, jak również ciągle podnosi jakość świadczonych usług.

Głównym celem zakładu na kolejne lata jest poprawa satysfakcji pacjentów z udzielonych świadczeń medycznych, nie tracąc przy tym dotychczas osiągniętych wyników.

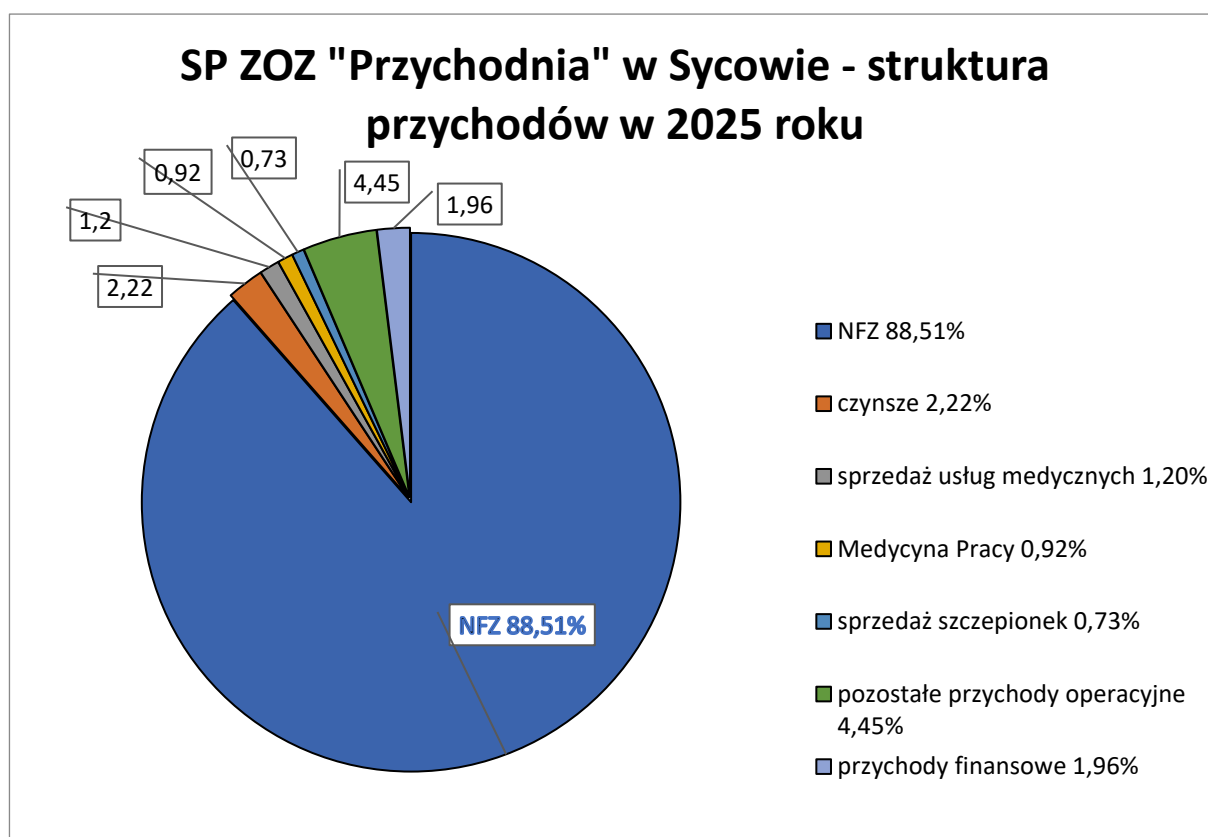
<b>LP</b>	<b>Rodzaj umowy</b>	<b>czas zawarcia umowy</b>	<b>Zobowiązanie finansowe</b>
1	<b>Umowa POZ</b>	nieoznaczony	31.12.2026
2	<b>Umowa AOS</b>	30.06.2026	30.06.2026
3	<b>Umowa -opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień</b>	30.06.2026	30.06.2026
4	<b>Umowa- stomatologia</b>	30.06.2026	30.06.2026

### **3. PRZYCHODY**

Źródłem przychodów SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie są przede wszystkim środki finansowe przekazywane, na podstawie zawartych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia na świadczenia zdrowotne oraz środki pozyskane przez Przychodnię: za badania diagnostyczne, szczepienia, badania medycyny pracy oraz z wynajmu pomieszczeń. W 2025 roku ważnym źródłem finansowania były przychody finansowe - odsetki od lokat, dofinansowanie do wynagrodzeń z PFRON oraz środki z realizacji projektu Wsparcie POZ.

L.p.	Źródła dochodów	2023		2024		2025	
		zł	%	zł	%	zł	%
1	NFZ	9 245 518,66	89,68	10 110 055,71	90,01	11 026 178,84	88,51
2	Medycyna pracy	125 661,30	1,22	94 790,40	0,84	115 214,40	0,92
3	Czynsze	257 636,24	2,50	264 321,75	2,35	276 042,15	2,22
4	Sprzedaż usług medycznych	116 664,76	1,13	159 731,26	1,42	149 446,32	1,20
5	Pozostałe przychody finansowe	150 986,30	1,46	197 547,95	1,76	244 739,74	1,96
6	Pozostałe przychody operacyjne	284 452,80	2,76	289 446,50	2,58	554 404,38	4,45
7	Sprzedaż szczepionek	128 881,00	1,25	116 283,00	1,04	90 838,00	0,73
	ogółem:	10 309 801,06		11 232 176,57		12 456 863,83	

#### STRUKTURA PRZYCHODÓW W LATACH 2023-2025



#### 4. KOSZTY

- Koszty na 2025, były zaplanowane na podstawie ich wykonania z lat ubiegłych, przy uwzględnieniu, w dalszym ciągu, zwiększonej dyscypliny wydatków, jak również

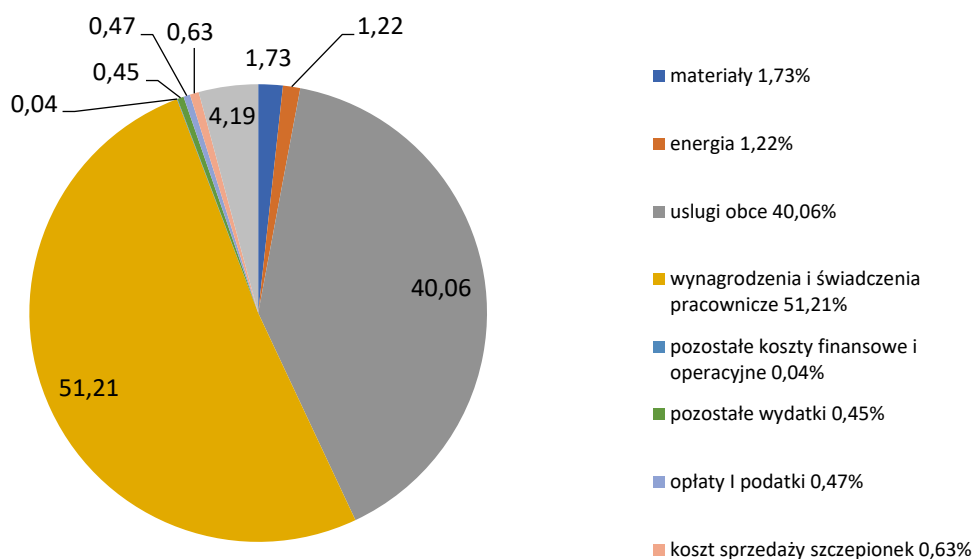
wpływu kształtowania się kosztów przy podobnej realizacji zadań i wprowadzonych zmianach organizacyjnych.

- Analizując strukturę kosztów rodzajowych SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie podejmował i podejmuje w dalszym ciągu różne działania dyscyplinujące mające wpływ na kształtowanie się kosztów .
- W strukturze rodzajowej kosztów najwyższy udział mają wynagrodzenia i świadczenia pracownicze oraz usługi obce.

#### STRUKTURA WYDATKÓW W LATACH 2023-2025

L.p.	Grupy kosztów	2023		2024		2025	
		zł	%	zł	%	zł	%
1	Materiały	146 523,16	1,57	172 004,52	1,59	196 225,74	1,73
2	Energia	121 623,23	1,30	135 382,38	1,25	139 011,29	1,22
3	Usługi obce	3 892 644,95	41,73	4 342 199,02	40,12	4 549 568,78	40,06
4	Podatki i opłaty	44 923,64	0,48	49 177,90	0,45	53 647,40	0,47
5	Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	4 621 624,99	49,54	5 687 501,06	52,55	5 815 833,15	51,21
6	Pozostałe wydatki	47 966,69	0,51	50 213,37	0,46	50 899,69	0,45
7	Pozostałe koszty finansowe i operacyjne	4 883,97	0,05	2 418,39	0,02	4 121,44	0,04
8	Koszt sprzedaży szczepionek	108 831,80	1,17	89 728,70	0,83	71 954,81	0,63
9	Amortyzacja	339 999,73	3,64	294 452,35	2,72	476 404,88	4,19
	<b>Ogółem:</b>	<b>9 329 022,16</b>		<b>10 823 077,69</b>		<b>11 357 667,18</b>	

## SP ZOZ "Przychodnia " w Sycowie - struktura wydatków w 2025 roku



## 5. REMONTY I MODERNIZACJE

Remonty, modernizacja obiektu oraz zakupy prowadzone były i są w celu poprawy stanu technicznego obiektu, dostępności do obiektu dla pacjentów, poprawy jakości usług medycznych, wizerunku przychodni oraz dostosowania do wymogów prawnych.

SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie realizuje program w zakresie odnowy sprzętu medycznego dokonując co roku zakupu nowego sprzętu medycznego w miejsce wyeksploatowanego i zamortyzowanego. Sprzęt medyczny będzie wymieniany w miarę posiadania środków finansowych i potrzeb związanych z realizacją kontraktów z NFZ.

W 2025 roku Przychodnia zrealizowała następujące inwestycje i zakupy:

	Inwestycje – zakupy- wyszczególnienie:	wykonanie w zł	źródła finansowania
1	2	3	4
1	Izolacja fundamentów części budynku	33 782,00	środki własne
2	Kanalizacja zewnętrzna	5 112,00	środki własne
3	Sprzęt informatyczny- zestawy komputerowe, serwery, UPS, itp	123 123,00	środki z projektu wsparcia POZ

4	Tablety medyczne	2 700,00	środki z projektu wsparcia POZ
5	Meble medyczne	51 449,00	środki z projektu wsparcia POZ
6	Sprzęt medyczny - przenośny auto-refraktometr, aparat spirometryczny, zestaw dermatoskopowy, skaner do żył, kozetki elektryczne, aparat do diagnostyki, fotel ginekologiczny ,wagi dla pacjentów ,analizatory masy, wzrostomierze medyczne, lodówka medyczna ,aparat EKG, oczyszczacze powietrza, inhalator pneumatyczny, miernik bilirubiny, inny sprzęt jak detektor płodu, otoskopy	286 018,92	środki z projektu wsparcia POZ
7	meble, krzesła	3 690,00	środki własne
<b>Razem:</b>		<b>466 982,00</b>	

## 6. ZATRUDNIENIE I WYNAGRODZENIA

Wg stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnienie na podstawie umowy o pracę wynosiło **42** osób, a w przeliczeniu na etaty **40,625** etatu, natomiast w ramach umów cywilnoprawnych **11,61** etatu.

Planowanie zatrudnienia w SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie ma wymiar jakościowy i związany jest z dopasowywaniem kwalifikacji pracownika do wykonywania określonych zadań.

W celu lepszego wykorzystania potencjału zawodowego pracowników pracownicy poznają pracę na innych stanowiskach pracy, tak aby mogli w przeszłości ją wykonywać lub nawzajem się zastępować. Mają one na celu lepsze wykorzystanie potencjału zawodowego personelu oraz zdobycie przez pracowników umiejętności wykonywania pracy na równorzędnych stanowiskach. Zdobyta w ten sposób wiedza przydatna jest w wykonywaniu określonych zadań wówczas gdy powstają potrzeby kadrowe związane np. z nieplanowaną nieobecnością pracowników.

W roku 2026 planuje się utrzymanie stanu zatrudnienia personelu nie medycznego i personelu medycznego.

Strukturę zatrudnienia pracowników w SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie przedstawiono w tabeli :

Nazwa grupy personelu	Liczba zatrud.- umowa o pracę		Liczba et.przel.- umowa o pracę		Liczba zatrudnionych na podstawie umowy cywilnoprawnej		Razem zatrudnieni na podstawie umowy o pracę i umowy cywilnoprawnej	
	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2024	01.01.2025	w przeliczeniu na etaty		w przeliczeniu na etaty	
					01.01.2024	01.01.2025	01.01.2024	01.01.2025
<b>Lekarze medycyny</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>9,38</b>	<b>9,31</b>	<b>14,38</b>	<b>14,31</b>
w tym: poradnia ogólna	4	4	4	4	2,92	2,94	6,92	6,94
Pediatria	x	x	x	x	3,72	3,72	3,72	3,72
Lekarz specjalista	1	1	1	1	2,74	2,65	3,74	3,65
<b>Lekarz stomatologii</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>
<b>Inny śred.per.med</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>10,5</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>11</b>	<b>10,5</b>
w tym higienistki	3	3	3	2,5	x	x	3	2,5
rej.med	6	6	6	6	x	x	6	6
pom.stom.	2	2	2	2	x	x	2	2
<b>Pielęgniarki</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>0,5</b>	<b>x</b>	<b>14,5</b>	<b>13</b>
<b>Położne</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Administracja</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>6,5</b>	<b>6,5</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>6,5</b>	<b>6,5</b>
<b>Obsługa</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3,625</b>	<b>3,625</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>4,125</b>	<b>4,125</b>
<b>Razem :</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>42,125</b>	<b>40,625</b>	<b>12,18</b>	<b>11,61</b>	<b>54,305</b>	<b>52,235</b>

Planowanie zatrudnienia odbywa się na bieżąco, uwzględniając aktualne potrzeby poszczególnych komórek organizacyjnych na tle sytuacji ekonomicznej i organizacyjnej

działalności całego zakładu. Podaż i popyt personelu uwarunkowane są poziomem kontraktowania usług medycznych. Dostosowując elastyczność zatrudnienia do warunków panujących na rynku usług medycznych, w zakładzie stosuje się redukcję zatrudnienia łagodną, poprzez wykorzystanie dobrowolnych zwolnień pracowników ze względu na wiek, stan zdrowia lub powody osobiste.

Zakład prowadzi strategię personalną zorientowaną na zatrzymanie oraz pozyskiwanie nowych pracowników o wysokich kompetencjach w myśl zasady „właściwy człowiek na właściwym miejscu”. Największym zagrożeniem dla funkcjonowania przychodni w najbliższych latach będzie brak możliwości pozyskania nowych lekarzy jak również personelu pomocniczego (pielęgniarek).

Średni wiek pracowników SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie kształtuje się następująco:

1. Personel medyczny – pielęgniarki - 51,6 lat  
- 8 osób w wieku emerytalnym
2. Lekarz rodzinny- pediatra, ogólny - 56 lat  
- 4 osoby w wieku emerytalnym
3. Lekarz specjalista 61 lat  
- 8 osób w wieku emerytalnym

## **7. WYNIK FINANSOWY**

Plan Finansowy SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie na 2025 rok był realizowany zgodnie z upływem czasu. Łączne przychody SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie wyniosły w 2025 roku 12.456.863,83 zł, w tym przychód z NFZ wyniósł 10.026.178,84 zł. Koszty całkowite wyniosły 11.357.667,18 zł. Wynik finansowy za rok 2025 wyniósł 1.099.196,65 zł.

Jednostka jako Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej pragnie bez ograniczenia realizować swój główny cel statutowy, którym jest świadczenie usług medycznych i promocja zdrowia.

## 8. ZAŁOŻENIA EKONOMICZNO - FINANSOWE NA LATA 2026 -2028

### Analiza wskaźnikowa za 2025 rok

Analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej za dany rok oraz prognozy na kolejne 3 lata dokonuje się na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Rozporządzenie to daje wytyczne, co do rodzaju wskaźników ekonomiczno-finansowych, które należy uwzględnić w raporcie i sposobu ich obliczania oraz przypisanych im punktowych ocen, które służą do analizy ekonomiczno-finansowej.

W poniższej analizie SPZOZ Przychodnia uzyskała łącznie 59 punktów na możliwych 70 punktów. Świadczy, to dobrej sytuacji finansowej Przychodni, pomimo niskiej zyskowności, wysokiej płynności i efektywności oraz bardzo niskim zadłużeniu.

<b>Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej w 2025 roku</b>			
<b>Grupa</b>	<b>Wskaźniki</b>	<b>Wartość wskaźnika</b>	<b>Ocena</b>
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	1. wskaźnik zyskowności netto (%)	0,09	3
	2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,07	3
	3. wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,12	3
		Razem:	<b>9</b>
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1. wskaźnik bieżącej płynności	10,06	10
	2. wskaźnik szybkiej płynności	14,68	10
		Razem:	<b>20</b>
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1. wskaźnik rotacji należności ( w dniach)	30,62	3
	2. wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	11	7
		Razem:	<b>10</b>
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1. wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	0,06	10
	2. wskaźnik wypłacalności (%)	0,13	10
		Razem:	<b>20</b>
<b>Łączna wartość punktów:</b>			<b>59</b>

### **Opis przyjętych założeń.**

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Przychodnia” w Sycowie jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej.

Prognoza na lata 2026 – 2028 została opracowana zgodnie z przepisami prawa o działalności leczniczej.

SPZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskanych przychodów z działalności i reguluje wszelkie zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno - finansowej na kolejne lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno – finansowej oraz utrzymanie wyniku dodatniego w latach 2026-2028.

### **Wskaźniki makroekonomiczne.**

„Wieloletnie założenia makroekonomiczne na lata 2025-2029” sformułowane przez Ministra Finansów, przedstawiają średniookresowy scenariusz sytuacji gospodarczej Polski do roku 2029. W latach 2026-2028 przewidywane tempo wzrostu PKB wyniesie odpowiednio 3,5% , 3,0% i 2,7%. Wpływ na to będzie miał popyt krajowy, wspierany przez dalsze wykorzystywanie środków z KPO i wysoką dynamikę inwestycji oraz prognozowane stopniowe wycofywanie się z restrykcyjnej polityki pieniężnej przy wyraźnie niższej inflacji. W horyzoncie prognozy, przewiduje się utrzymanie stopniowego spadku inflacji w kierunku celu inflacyjnego NBP. W 2026 roku średnioroczna inflacja wyniesie 3,8%, w 2027 3,0%, a w 2028 odpowiednio 2,8%. Popyt krajowy będzie wspierany przez dalsze wykorzystywanie środków z KPO i wysoką dynamikę inwestycji. Przewidywane jest także utrzymanie dobrej koniunktury i korzystnej sytuacji na rynku pracy, co przełoży się na kolejne wzrosty wynagrodzeń.

### **Założenia dotyczące przychodów i kosztów.**

Podstawą określenia wyników jest plan finansowy na 2026 rok.

W prognozie na lata 2026-2028 założono proporcjonalny wzrost przychodów wynikający z poprzednich lat, z uwzględnieniem wzrostu PKB. Prognoza kosztów została oparta na wykonaniu planu finansowego w 2025 roku, zaplanowanych wydatkach na rok 2026 i przewidywanej inflacji. Kolejne lata zakładają wzrost kosztów ze względu na wzrost płac,

odchodzenie pracowników na emeryturę oraz starzejącym się społeczeństwem, co zwiększa ilość i rodzaj wykonywanych badań medycznych.

Rok	Numer umowy	Data początku	Data końca	Kwota	Rodzaj świadczeń
2026	0113/3101017/01/2025/01	01.01.2026	31.12.2026	8 292 000,00	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA
2026	04/1/3101017/01/2025/01	01.01.2026	30.06.2026	112 848,75	OPIEKA PSYCHIATRYCZNA I LECZENIE UZALEŻN
2026	07/1/3101017/01/2025/01	01.01.2026	30.06.2026	458 848,02	LECZENIE STOMATOLOGICZNE
2026	02/1/3101017/01/2025/01	01.01.2026	30.06.2026	767 165,47	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA

Opracowanie rzetelnych i realnych złożów finansowych na 3 lata jest w obecnej chwili trudne, a wręcz niemożliwe, gdyż następują ciągłe zmiany w funkcjonowaniu i finansowaniu POZ oraz AOS przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

W celu opracowania takiego dokumentu, musimy się oprzeć, tak jak w poprzednim roku, na danych z lat ubiegłych, to jest na podpisanych i zrealizowanych umowach z NFZ. Opierając się na tych danych, SPZOZ „Przychodnia” w Sycowie powinien się bilansować.

L.p.	Grupy kosztów	plan na 2026 w zł	plan na 2027 w zł	plan na 2028 w zł
1	Materiały	210 400,00	216 712,00	222 779,94
2	Energia	152 500,00	157 075,00	161 473,10
3	Usługi obce	4 770 020,00	4 913 120,60	5 050 687,98
4	Podatki i opłaty	57 000,00	58 710,00	60 353,88
5	Wynagrodzenia	5 250 000,00	5 407 500,00	5 558 910,00
6	Świadczenia pracownicze	1 064 200,00	1 096 126,00	1 126 817,53
7	Pozostałe wydatki	52 500,00	54 075,00	55 589,10
8	Pozostałe koszty finansowe	650,00	669,50	688,25
9	Pozostałe koszty operacyjne	2 003,00	2 063,09	2 120,86
10	Koszt sprzedaży szczepionek i testów	75 000,00	77 250,00	79 413,00
	<b>Koszty ogółem:</b>	<b>11 634 273,00</b>	<b>11 983 301,19</b>	<b>12 318 833,62</b>
	<b>Źródła dochodów</b>	<b>plan na 2026 w zł</b>	<b>plan na 2027 w zł</b>	<b>plan na 2028 w zł</b>
1	NFZ	10 971 724,48	11 300 876,21	11 605 999,87
2	Badanie uczniów -DOMP	12 000,00	12 360,00	12 693,72

3	Medycyna pracy	94 000,00	96 820,00	99 434,14
4	Z umów o dzierżawę - gabinety lekarskie	270 000,00	278 100,00	285 608,70
5	Przychody pozost. z usług medycznych	239 500,00	246 685,00	253 345,50
6	Pozostałe przychody finansowe	100 000,00	103 000,00	105 781,00
7	Pozostałe przychody operacyjne	347 360,56	357 781,38	367 441,47
8	Dofinansowanie "Wsparcie POZ"	0,00	0,00	0,00
	<b>Przychody ogółem:</b>	<b>12 034 585,04</b>	<b>12 395 622,59</b>	<b>12 730 304,40</b>
	wynik	<b>400 312,04</b>	<b>412 321,40</b>	<b>411 470,78</b>
	wynik	400 312,04	412 321,40	411 470,78
	amortyzacja	-360 000,00	-300 000,00	-300 000,00
	wynik finansowy	<b>40 312,04</b>	<b>112 321,40</b>	<b>111 470,78</b>

Z poważaniem

Piotr Nogala